



Projektbeskrivning

Utveckla Arbetsintegrerat Socialt Företag i Täby

Projektperiod Juni 2016-December 2019





Innehållsförteckning

1. Bakgrund till projektet	3
<i>Kommande arbete med arbetsintegrerande sociala företag</i>	3
<i>Kunskapsspridning om arbetsintegrerande sociala företag</i>	3
2. Problemanalys	3
3. Förberedelse och genomförande.....	4
<i>Planering- och förberedelse (juni 2016-oktober 2016).....</i>	4
<i>Genomförande (oktober 2016- mars 2017)</i>	4
<i>Fort. Genomförande (april 2017 – dec 2017).....</i>	4
4. Målgrupp, samverkanspartner och intressenter	5
<i>Målgruppen som är i behov av anpassad arbetsrehabilitering</i>	5
<i>Samverkanspartner.....</i>	5
<i>Intressenter som avses inom projektet.....</i>	5
5. Projektets verksamhet.....	6
<i>Strukturell insats - utveckling av ASF inom förbundets geografiska område.....</i>	6
<i>Deltagarinsats - arbetsträning.....</i>	6
6. Vilka resurser som krävs för att utföra projektets verksamhet	7
8. Budget	7
<i>Beskrivning hur projektet kommer att medfinansieras</i>	7
<i>Verksamhet och finansiering 2016-2019</i>	7
9. Förväntade resultat.....	8
<i>Projektet mål.....</i>	8
<i>Projektet delmål.....</i>	8
<i>Projektet mål på organisationsnivå.....</i>	8
<i>Projektet mål på individnivå.....</i>	8
10. Hur ska vi följa upp projektets resultat och effekter	9
<i>UTVÄRDERING.....</i>	9
11. Riskanalys	9



1. Bakgrund till projektet

De flesta Arbetsintegrerande sociala företag (ASF) i Stockholms region finns idag i huvudsak i Norrtälje eller i de södra delarna av länet där de har en aktiv relation till Samordningsförbunden Östra Södertörn eller Södertälje. I Södra Roslagen har ett ASF, Le´mat, startat inom tidigare socialfondsprojekt. Det finns utvecklingspotential hos ASF både som företag och rehabiliteringsaktörer.

Kommande arbete med arbetsintegrerande sociala företag

Samordningsförbunden i Stockholm har socialfondsprojektansökan MIA inlämnad som syftar till att utveckla myndighetsgemensamma samarbeten för att underlätta inträdet/återgången till arbetsmarknaden för målgruppen som är i behov av samordnade insatser från flera parter.

Behov som har uppkommit är att utveckla samarbetet med anpassade arbetsrehabilitering genom Arbetsintegrerande sociala företag. Parallellt med förbundens MIA projekt utvecklas systerprojekt Kugghjulet som syftar till att utveckla ASF i Stockholms län med genomförande fas från april 2017-2020.

Kunskapsspridning om arbetsintegrerande sociala företag

Kunskapsnivån kring ASF är generellt låg bland politiker och tjänstemän. Genom att öka kunskapen skapas bättre förutsättningar för att nya ASF ska kunna starta samt för bättre samverkan med befintliga ASF.

2. Problemanalys

Huvudproblemet är att det finns många personer som står långt ifrån arbetsmarknaden och är i behov av samordnat stöd, och dessa saknar rätt insatser för att komma till egen försörjning.

Samordningsförbundens huvuduppdrag är framförallt att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering som ger dem möjligheter till egen försörjning. På individnivå verkar förbunden genom att finansiera insatser som komplement till det arbete som bedrivs av medlemsparterna.

Arbetslösheten är ojämnt fördelad mellan grupper i samhället. Detta yttrar sig exempelvis genom skillnader mellan kvinnor och mäns sysselsättningsgrad, men också i skillnader mellan utomeuropeiskt födda, personer med låg utbildningsnivå, personer mellan 55-64 år och för personer med funktionsnedsättning som medför nedsatt arbetsförmåga. Dessa grupper utgör nu mer än hälften av alla arbetslösa och de konkurrerar om de minskade antalet enklare arbeten med lägre utbildningskrav. 60 procent av samtliga inskrivna arbetslösa vid Arbetsförmedlingen hamnar i långa tider av arbetslöshet. (Arbetsmarknadsrapport 2016). Konkurrenssituationen om arbeten i Stockholm visar att efterfrågan på arbetskraft kommer att öka inom yrken med högre utbildningskrav vilket gynnar arbetslösa med god utbildning och yrkeserfarenhet. Detta innebär att individer som har en låg utbildningsnivå, i jämförelse med andra grupper, har sämre förutsättningar på arbetsmarknaden än i länet.

I Stockholm listas depression och ångest som de enda folkhälsoproblemen som visar en påtaglig ökning. Elva procent av länets vuxna kvinnor (100 000 personer) och fem procent av männen (40 000 personer) blev diagnostiserade under 2015. Andra utmaningar i Stockholm är de påtagliga sociala skillnader som finns då flera grupper inte hänger med i den ekonomiska utvecklingen vilket leder till ökad segregation. (Folkhälsorapport 2015).



3. Förberedelse och genomförande

Planering- och förberedelse (juni 2016-oktober 2016)

Samordningsförbundet finansierar och Coompanion rekryterar en verksamhetsledare till utveckling av ASF samt att Förbundschef står till projektets förfogande i processer och dialog med samverkanspartners. Verksamhetsledare skall koordinera förberedelser inför uppstarten av ett ASF.

Följande ska färdigställas

- Rekrytera verksamhetsledare så att dessa är på plats senast oktober 2016
- Fördjupad lokal omvärldsanalys avseende verksamheter som berör nystartade ASF
- Upprätta tids- och aktivitetsplan för genomförande
- Säkerställa affärsplan
- Fördjupad dialog med samverkanspartner
- Undersöka möjliga verksamhetslokaler

Genomförande (oktober 2016- mars 2017)

Ett ASF ska starta och verksamhets ska komma igång. Verksamheten ska utvecklas så att deltagare får det stöd som de behöver för att nå eller närma sig arbetsmarknaden. Målet är att minst ett ASF i området ska utvecklas inom samordningsförbundets geografiska område.

Fort. Genomförande (april 2017 – dec 2017)

Fortsatt stöd till utvecklingen av ASF kommer från och med mars att genomföras via medel från kommande socialfondsprojekt. De ASF som finns i Stockholms län och de som tecknar samverkansavtal kommer att genom socialfondsprojektet ta emot deltagare för arbetslivsinriktad rehabilitering. De handledare på ASF som möter deltagarna kommer att utbildas i metoden Supported Employment som en evidensbaserad metod att stödja deltagare till anställning, på eller utanför det egna ASF.



4. Målgrupp, samverkanspartner och intressenter

Målgruppen som är i behov av anpassad arbetsrehabilitering

Det finns olika sätt att beskriva vilken målgrupp som avses med personer i behov av anpassad rehabilitering för att komma till arbete. Dels finns det en definition av att det är personer som behöver stöd från fler än en myndighet, exempelvis kommun och arbetsförmedling. Dels finns det ett antagande om att de finns registrerade i flera av myndigheternas system, därtill finns det också ett mörkertal med personer som inte alls är aktuella på någon myndighet, jmf exempelvis Unga som varken arbetar eller studerar. En försiktig beskrivning om samordningsförbundens målgrupp har definierats som att vara fem procent av den arbetsföra befolkningen i förvärvsarbetande ålder i förarbetena till lagen om finansiell samordning.

Målgrupperna har på olika sätt en sammansatt problematik, står utanför arbetsmarknaden eller har svårigheter att etablera sig på arbetsmarknaden, samtidigt som arbetsmarknaden har svårt att skapa förutsättningar för målgruppernas deltagande sett till deras förmåga. Det har också konstaterats i förstudier till socialfondsprojekt att det saknas anpassade arbetsträningsplatser för målgruppen för att kunna utveckla och stärka deras förmågor. Såväl finns det behov av arbetsintegrerande sociala företag som en arbetsmarknad för dessa individer.

Samverkanspartner

Projektets samverkanspartner är i första hand samordningsförbundet Södra Roslagen. Men samverkan sker även med Täby kommuns socialkontor, Arbetsförmedlingen Södra Roslagen och privata aktörer som exempelvis Sörab som är kommunens upphandlade aktör inom återvinning.

Samordningsförbunden Södra Roslagen samt medlemsparter Arbetsförmedlingen Södra Roslagen och Täby kommun står tillsammans bakom projektet. Dessutom kommer Coompanion Norrort & Roslagen medverka i projektet som bidrar med andra perspektiv på målgrupperna och deras förutsättningar att verka inom det sociala företaget.

Intressenter som avses inom projektet

1. Primär målgrupp. Individer 16-64 år med behov av förrehabilitering och samordnat stöd från flera myndigheter utgör projektets primära målgrupp. Till dessa räknas exempelvis långtidssjukskrivna, långtidsarbetslösa, personer med funktionsnedsättning som medför nedsatt arbetsförmåga, utrikes födda, personer med långvarigt försörjningsstöd, personer med låg utbildningsnivå eller upplevd ohälsa.

2. Projektägare, projektpersonal och remitterande handläggare. Samordningsförbundet Södra Roslagen är projektägare som samordnar och medfinansierar projektet. Projektpersonal anställs hos Coompanion. Handläggare på myndigheterna är viktiga intressenter som inremitter till projektet.

3. Beslutsfattare. Förbundens styrelser består av lokala chefer samt politiker hos medlemsparterna. Det är styrelsen genom förbundscheferna som utgör projektets beslutsfattare och ansvarar för förankring av projektansökan och kommande implementering. Förbundscheferna medverkar i projektets styrgrupp.

4. Arbetsintegrerande sociala företag. Coompanion bidrar med kunskap om anpassade arbetsträningsplatser och möjligheter till en vidgad arbetsmarknad för projektets målgrupp.



5. Projektets verksamhet

Strukturell insats - utveckling av ASF inom förbundets geografiska område

Exempel på tidigare erfarenheter av utveckling av ASF som en leverantör av rehabiliteringstjänster till samordningsförbunden, något som Samordningsförbundet Östra Södertörn arbetat med sedan 2011. Under Resursmodellen Södertörn breddades arbetsmarknaden för målgruppen då drygt 60 personer anställdes i företagen som ett resultat av företagets utveckling. Antalet företag ökade under perioden från tre till tio. Utvecklingen skedde till stor del som ett resultat av att Samordningsförbundet Östra Södertörn finansierade en tjänsteman med ett särskilt uppdrag att arbeta med utveckling av ASF.

Planering och förberedelsefasen är redan startad. En verksamhetschef är på plats och en företagsidé finns, se bifogad affärsplan. Arbeta pågår med att förbereda lämplig lokal i samarbete med Täby kommun samt hitta deltagargrupp i samarbete med Arbetsförmedlingen Södra Roslagen.

Deltagarinsats - arbetsträning

I Socialfondens regionala handlingsplan för Stockholm anges skäl till att stärka hela den sociala ekonomins roll. Vidare nämns att ASF uppnår goda resultat och genom sina verksamheter får individer med svag arbetsmarknadsanknytning, t ex. vissa unga, långtidssjukskrivna eller funktionsnedsatta, förutsättningar att närma sig arbetsmarknaden eller kommer i egen försörjning. För att nå dit behöver myndigheterna möjliggöra resurser i olika former av stöd till ASF.

Temagruppen Entreprenörskap och Företagande inom social ekonomi, gjorde 2014, en kartläggning över deltagarna i ASF. Det visade sig att anställning i ASF ger långsiktiga positiva effekter på etableringen på arbetsmarknaden. En sammanfattande slutsats av Temagruppens resultat och erfarenhet var att det behövs en djupare kunskap om hur, och när, ASF kan vara ett verktyg mot arbetslöshet för de grupper som idag står långt från arbetsmarknaden.

Arbetsförmedlingen menar att det behövs utveckla väl fungerande former för systematisk samverkan mellan kommun, hälso- och sjukvård, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, samordningsförbunden och andra aktörer vilket kommer underlätta arbetet med att stötta ASF (diariernr Af 2014/439613). Försäkringskassan hänvisar i sin nyligen antagna policy för ASF att de "använder möjligheterna som lagen (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser ger när det gäller att öka kundernas möjligheter att närma sig och få tillgång till arbetsmarknaden via bland annat ASF." (diariernr FK 023151-2015).

För de deltagare som kan ta del av projektets arbetsförberedande insatser, är det alltid ansvarig handläggare, som står för deltagarens försörjning, som godkänner och fattar beslut om fortsatt planering. Arbetsförmedlare kopplas alltid in då det blir möjligt att diskutera en övergång till anställning eller fortsatt praktik.

Målet är att minst 8 deltagare ska få ta del av en arbetsträningsinsats i ett ASF. Avslut i projektet sker när insatsen avslutas till en anställning i ASF eller övergår till ordinarie arbetsförberedande insatser. För deltagare som under projektets insatser bedöms vara i behov av fortsatt rehabilitering inom exempelvis vården kan insatserna avslutas för att istället tas upp vid ett senare skede. Avslut till studier är också ett alternativ.



6. Vilka resurser som krävs för att utföra projektets verksamhet

Samordningsförbundet Södra Roslagen har tagit på sig rollen som projektägare. Genom förbundens parter finns det möjligheter att ta del av eventuellt andra resurser som projektet kan behöva som exempelvis att ordinarie insatser faller under respektive myndighets ansvar. Samordningsförbunden bidrar med finansiering samt kan bistå med kontaktvägar till rätt instans om så krävs. Förbundschef står till projektets förfogande i processerna.

För projektets första fas kommer fram till februari/mars 2017 kommer förbundet finansiera verksamhetutvecklare via Coompanion till informationsinsatser och utveckling så att minst ett Arbetsintegrerat socialt företag startar inom samordningsförbundets geografiska område. Utöver personella resurser tillkommer kostnader för lokaler som kan finansieras via arbetsförmedlingen. Övriga kostnader som avser ASF specifikt verksamhets finansieras av ASF.

8. Budget

	2016	2017	2018	2019
Inkomster (kr)				
Samordningsförbundet	120 000	70 000		
Projektmedel Europiska socialfonden		450 000	500 000	500 000
Arbetsförmedlingen	61 500	250 000	250 000	250 000
Verksamhetskostnader				
Personal	-120 000	-524 000	-500 000	-500 000
Butikslokal 96 kvm	- 24 000	- 96 000	- 96 000	- 96 000
Verkstadslokal 175 kvm	- 37 500	- 150 000	- 150 000	- 150 000
Summa	0	0	0	0

Beskrivning hur projektet kommer att medfinansieras

Medfinansiering avser både kontanta medel samt arbetad tid från samverkansparterna. För närvarande så stödjer Samordningsförbundet möjliggörandet av ASF genom att finansiera en halvtidslön för verksamhetsutvecklare fram till februari/mars 2017. Därefter så kan verksamhetsvinster från ett startat ASF och medel från europeiska socialfonden fortsätta finansiera verksamhetsledare fram till och med 2019. Vid positivt beslut kan Arbetsförmedlingen finansiera lokalen.

Finansieringen av ASF-verksamhetsspecifika kostnaders eller utökning av personal åligger ASF:et att finansiera genom inkomster från verksamhet alternativt annat ekonomiskt bidrag exempelvis från Frixos stiftelse. Stiftelsen har till ändamål att stödja, främja och inspirera entreprenörskap i Sverige.

Verksamhet och finansiering 2016-2019

Under 2016 finansierar Samordningsförbundet en 50 % verksamhetsutvecklare för att få igång ett ASF. Förutsatt att Arbetsförmedlingen godkänner kostnader kommer lokal finansieras av Arbetsförmedlingen med ett b för ett år i taget under längst tre år.

Under 2017 finansierar Samordningsförbundet en 50 % verksamhetsutvecklare för att få igång det arbetsintegrerades sociala företaget fram till februari/mars 2017. Från april 2017 fram till 2020 finansieras 50 % verksamhetsledare av medel från Europeiska socialfonden och av den verksamhet som företaget driver. ASF kan välja att utöka sin personal allt eftersom företaget utvecklar sin egen bärighet och försäljning av sina produkter.

Lokal kostnader kan ökas om uppstart av fler ASF och tas då i dialog med Arbetsförmedlingen.



9. Förväntade resultat

Projektets övergripande mål är att bidra till att kvinnor och män som är arbetslösa eller står särskilt långt från arbetsmarknaden kommer till arbete, studier eller närmare arbetsmarknaden.

Projektet mål

Projektets delmål är att:

- Utveckla minst ett ASF i Täby
- Utveckla samverkan mellan den offentliga sektorn och ASF

Projektet delmål

- Minst ett Arbetsintegrerat Socialt företag har startat i Täby
- 8 deltagare får ta del av projektets insatser

Indikatorer:

- Antalet ASF har ökat i Täby
- Antal personer som arbetstränar på ASF har ökat

Projektet mål på organisationsnivå

- Att samordningsförbundens roll som aktör för samverkan har stärkts
- Ökad samverkan mellan arbetsförmedling, försäkringskassa, socialtjänst, vården, psykiatri och andra offentliga aktörer.

Indikatorer:

- ASF i projektets kommuner är kända aktörer för arbetslivsinriktad rehabilitering

Projektet mål på individnivå

- Att öka självförsörjningsgraden för anvisade kvinnor och män med försörjningsstöd eller annan offentlig försörjning
- Ta tillvara var och ens förmåga, med anpassningar utifrån behov

Indikatorer:

- 25 procent av deltagarna (kvinnor och män) kommer i arbete eller studier



10. Hur ska vi följa upp projektets resultat och effekter

Projektet har goda förutsättningar att leda till önskade resultat och effekter bl a genom att lokal samverkan mellan myndigheterna utgör en av projektets grundstenar. Samordningsförbundet Södra Roslagen har täta samarbeten med övriga samordningsförbunden i länet som har goda erfarenheter av utveckling av ASF.

Projektets målgrupper är i första hand de som är mottagare av projektets resultat då insatserna kommer att leda till förbättrade möjligheter att nå arbetsmarknaden. Projektets intressenter, som i övrigt kommer att ta del av projektresultaten och dess effekter, listas under avsnittet Målgrupper, samverkanspartner och intressenter.

Utvärdering

Då antalet deltagare är få kommer projektet följas upp på individnivå och när deltagarna börjar i projekten ska uppgifter rapporteras om deltagarens startdatum, organisation som anvisat deltagaren och därefter ska projektet rapportera deltagares utveckling och i slutet av projekttiden rapportera resultat.

11. Riskanalys

Risk

Projektet inte uppnår målet med 8 deltagare

Att mer personal behövs i ASF pga. utökad verksamhet eller uppstart av fler ASF

Att fler ASF startar och lokal kostnader ökar.

Att projekt ska hålla ihop flera samverkanspartner

Att en eller flera samverkansaktörer hoppar av under analys- och planeringsfasen eller inte uppfyller sina åtaganden.

Risk av nyckelpersoner för projektet slutar

Åtgärd

Detta bedöms vara en möjlig risk. För att få igång inflödet av deltagare direkt i början av genomförandefasen, kommer samordningsförbunden att tillsammans med Arbetsförmedlingen under planeringsfasen att genomföra en informationsinsats om att starta ASF riktad till målgruppen. Justering av deltagarantalet och/eller omfördelning av antalet deltagare kan komma att göras.

Finansieras av ASF egna verksamhet och inkomster. Frågan kan även tas i dialog med Arbetsförmedlingen och Samordningsförbundet,.

Tas i dialog med Arbetsförmedlingen

Samordningsförbundet Södra Roslagen ansvarar för att hålla ihop projekt.

Aktivt och gott samarbete på alla nivåer krävs. Chefer och beslutsfattare och aktörerna bär ett stort ansvar för att åtagandena uppfylls. Avtal mellan parterna kommer att tecknas.

Bedöms som liten risk då projektet är under en sådan kort period